

Reporte de Lectura

Tema:	El Presupuesto Base Cero (Compilación de notas seleccionadas)
-------	---

Ficha de la fuente de información.

No.	<i>Fuente original (hipertexto o base de datos).</i>
-----	--

Análisis del Reporte a través de un cuadro sinóptico

Presupuesto Base Cero

- Definición:
Proceso presupuestario que reevalúa desde cero cada gasto y programa, dejando de lado datos pasados para planificar con base en necesidades reales.
- Características:
 - Justifica todos los gastos desde cero.
 - Requiere análisis costo-beneficio.
 - Reasigna recursos de forma racional.
 - Mejora el control y eficiencia del gasto público.
- Diferencias con el presupuesto público:
 - El público se basa en datos históricos y se aprueba como ley.
 - El Base Cero ignora el pasado y justifica cada gasto futuro.
- Metodología:
 1. Definir propósitos y objetivos.
 2. Establecer indicadores de desempeño.
 3. Evaluar alternativas de operación.
 4. Aplicar análisis costo-beneficio.
 5. Jerarquizar y clasificar actividades o programas.
- Aplicaciones y experiencias:
 - *Venezuela*: Integración en presupuestos nacionales.
 - *México*: Intento en 1979 por la SARH sin implementación completa.
 - *Argentina*: Primera experiencia exitosa en 1982 en Buenos Aires.
- Ventajas:
 - Mayor control administrativo.
 - Toma de decisiones con base en resultados.
 - Participación de todos los niveles de gestión.
- Limitaciones:
 - Requiere tiempo, información y capacitación.
 - Puede generar resistencia al cambio.
 - No es viable en organizaciones pequeñas o con procesos informales.
- Conclusión:
El Presupuesto Base Cero es una herramienta de planeación moderna que permite optimizar recursos, mejorar la eficiencia administrativa y fortalecer la transparencia en el uso del gasto público.

Reporte de Lectura

Palabras claves.

1. Presupuesto Base Cero
2. Planeación y control financiero

Referencia APA.

Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP). (2005). *El Presupuesto Base Cero (Compilación de notas seleccionadas)*. Palacio Legislativo de San Lázaro, julio de 2005. Disponible en www.cefp.gob.mx.

RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)

El documento elaborado por el CEFP explica el método del Presupuesto Base Cero como una técnica que parte de justificar cada gasto desde cero, sin depender de presupuestos anteriores. Describe sus etapas, desde la definición de objetivos hasta la evaluación costo-beneficio, e incluye experiencias de su aplicación en Venezuela, México y Argentina. El texto destaca las ventajas del método, como el control y la racionalidad del gasto, así como sus limitaciones técnicas. En conclusión, se plantea como un instrumento eficaz para optimizar recursos y fortalecer la planeación presupuestaria en el sector público.

Reporte de Lectura

Texto (literal con número de página)

“Consiste en reevaluar cada uno de los programas y gastos, partiendo siempre de cero; es decir, se elabora como si fuera la primera operación de la empresa, y se evalúa y justifica el monto y necesidad de cada renglón del mismo. Se olvida del pasado para planear con plena conciencia el futuro” (CEFP, 2005, p. 5).

Prontuario

Parafraseo del texto seleccionado.

El Presupuesto Base Cero es un proceso que busca analizar y justificar todos los gastos desde el inicio, dejando atrás los antecedentes presupuestales. Su objetivo es planificar de manera consciente, racional y eficiente para garantizar que cada recurso tenga una justificación sólida y un impacto positivo en los resultados institucionales.

Reporte de Lectura