

## Reporte de Lectura

|       |  |
|-------|--|
| Tema: | Presupuesto Base Cero: Un nuevo instrumento de planificación |
|-------|--|

| Ficha de la fuente de información. |  |
|------------------------------------|--|
| No.                                | <i>Fuente original (hipertexto o base de datos).</i> |

### Análisis del Reporte a través de un cuadro sinóptico

Dado que un cuadro sinóptico es un elemento gráfico, aquí se presenta su estructura jerárquica con los puntos clave, extraídos del documento, en un formato de esquema. El objetivo principal del PBC es la asignación de recursos escasos para conseguir objetivos concretos ): Presupuesto Base Cero (PBC)

1. Definición
  - Presupuesto que se reevalúa cada año (o dos) desde cero.
  - Busca aumentar la eficiencia y limitar el despilfarro.
2. Esquemas Básicos
  - Elemento Central: El Paquete de Decisión
    - Documento que especifica un solo objetivo concreto (con nivel, tiempo y lugar).
    - Contenido mínimo: Objetivo, justificación, recursos/gastos, alternativas rechazadas.
  - Fragmentación del Objetivo (Niveles de Esfuerzo)
    - El objetivo se divide hasta un nivel mínimo (Paquete 1 de N).
    - Los paquetes complementarios (2 de N, 3 de N, etc.) llevan el objetivo a niveles superiores.
    - Asegura la realización de actividades mínimas.
3. Proceso de Clasificación
  - Función: Poner los paquetes en orden decreciente de importancia.
  - Criterio: Se asignan prioridades de acuerdo con los fines de la Sociedad, no por costo o departamento.
  - Metodología PYHRR: Fijar un porcentaje (ej. 60%) para que los niveles jerárquicos inferiores clasifiquen los paquetes fundamentales, dejando los complementarios para los niveles superiores

## Reporte de Lectura

### Palabras claves.

1. Presupuesto Base Cero
2. Planificación
3. paquete de decisión ,
4. recursos escasos
5. niveles de esfuerzo
6. clasificación

### Referencia APA.

DIEZ DE CASTRO, E. P. (n.d.). *Presupuesto Base Cero: Un nuevo instrumento de planificación.*

### RESUMEN (si la información es tomada de un artículo)

El Presupuesto Base Cero (PBC) es un método de apoyo a la planificación que exige que los programas y gastos de una organización sean reevaluados y justificados *desde cero* en cada periodo, como si fueran nuevos, sin basarse en presupuestos anteriores. Su propósito es aumentar la eficiencia, eliminar el despilfarro y limitar los gastos, ya que se enfoca en el producto real que genera cada gasto y el servicio que presta.

El elemento fundamental del PBC es el paquete de decisión, un documento que especifica un único objetivo concreto y los medios necesarios para alcanzarlo. Para su correcta aplicación, el objetivo debe ser cuantificable, comparable y evaluable.

El PBC introduce la originalidad de fragmentar el objetivo en niveles de esfuerzo de, siendo la parte básica el "nivel mínimo" (paquete 1), que justifica la existencia del objetivo. La ventaja de la separación en paquetes es que asegura que las actividades mínimas sean atendidas primero en el proceso de asignación de recursos.

Finalmente, los paquetes de decisión se someten a un proceso de clasificación en orden decreciente de importancia, de acuerdo con criterios generales relacionados con los fines de la Sociedad, y no con el costo o la importancia del departamento.

## Reporte de Lectura

### Texto (literal con número de página)

"El Presupuesto Base Cero (P.B.C.) es propiamente lo que indica su nombre: un presupuesto, en el sentido que se le acostumbra a dar a este término económico (1). El calificativo "Base Cero" se ha añadido porque cada vez que se ha de confeccionar se ha de partir de cero, es decir, hay que planteárselo desde el comienzo y realizar todo el proceso como si no se hubiera hecho otro presupuesto anteriormente. Nos encontramos, por tanto, ante un presupuesto que ha de reevaluar como nuevos (con base en cero) cada año, o cada dos años según sea el plazo de periodificación, los programas y gastos de la organización."

### Prontuario

#### *Parafraseo del texto seleccionado.*

El Presupuesto Base Cero (PBC) es un instrumento de planificación que exige la reevaluación total y la justificación completa de todos los gastos y programas en cada ciclo presupuestario, partiendo de una "base cero".

Parafraseo del texto seleccionado: El Presupuesto Base Cero (PBC) es un tipo de presupuesto que se distingue por la necesidad de justificar y reevaluar anualmente (o bianualmente) todos los programas y gastos de una organización como si se tratara de un ejercicio completamente nuevo. Esto significa que, al elaborar el PBC, no se asume automáticamente la existencia o la continuidad de gastos previos; por el contrario, se comienza el proceso "desde cero"